

ADVANT

欧洲昂帆律师事务所联盟

欧洲机遇展望

企业法务总监视角：2026及未来的经济、商业与法律前景



“我们(欧洲)拥有高质量的基础设施和庞大的市场,具备强劲的购买力,而且这里依然奉行法治和可预测性作为游戏规则。”

“我认为欧洲在很大程度上被市场低估了;除了投资层面,更重要的是怀揣远大抱负。欧洲——它有时确实行动缓慢、当然也确实需要改革,但这里是可预测的、可靠的,而且当你清楚地知道游戏规则就是法治本身时——它就是一个好地方。而且我认为,这是个好地方,不仅对今天如此,对明天亦然。”

— 埃马纽埃尔·马克龙, 法国总统, 2026年达沃斯世界经济论坛年会 ^[1]

关于昂帆

昂帆律师事务所联盟 (ADVANT) 由欧洲顶尖律师团队组成, 凭借其独特专业优势, 为客户在欧洲大陆复杂的商业环境中提供卓越的支持。

昂帆汇聚了一支由700多名专业人士组成的团队, 其中包括160多名权益合伙人, 在欧洲及其他地区的15个地点设有办公室。昂帆成员律所包括法国的昂帆 Altana、德国的昂帆百达以及意大利的昂帆安启建。

前言	4
内容摘要	6
欧洲经济与贸易	7
营造有利的法律环境	9
与企业合作	12
国别焦点	14
昂帆观察	15
结论	16
研究方法	16
参考文献	17

如今的欧洲在全球舞台上处于什么位置?它如何才能保持作为关键参与者的地位?又有哪些领域最能彰显其优势?

随着二十一世纪走过了四分之一,全球贸易格局已发生显著变化,地缘政治风险日趋激烈,市场持续动荡。欧盟的政策制定者、监管机构和企业正面临一系列高度复杂、相互交织(且往往彼此竞争)的挑战与驱动因素。

其中最为关键的问题包括:如何在提升生产率、实现可持续增长并巩固竞争力的同时,保障消费者与劳动者的权益;如何推动创新、鼓励投资、吸引人才,同时降低在竞争中被中国和美国赶超的风险;如何在应对气候变化和人工智能(AI)等关键议题风险的同时,挖掘新技术带来的潜在机遇;以及如何在保持灵活与进取心的同时,充分发挥这一庞大且成熟市场的优势,并坚守责任、公平与正义等重要原则。

由于企业的法律职能涉及商业活动的方方面面,它成为评估上述问题的重要晴雨表。在企业需要时刻准备并快速应对日新月异的政治、经济、社会和技术变化时,企

业内部法务团队发挥着核心作用——无论是通过保护前沿创新成果、遵守新兴立法要求,还是确保商业机会得到有效实现。

欧洲所面临的经济挑战规模不容低估。在欧盟委员会发布的《欧洲竞争力的未来》(“Future of European Competitiveness” report)^[2]报告中,前欧洲中央银行行长马里奥·德拉吉(Mario Draghi)指出,欧盟增长缓慢、生产率低下,正面临“生存性挑战”。

欧洲的经济表现已落后于其主要竞争对手^[3],预计2026年欧盟经济增长率为1.4%,而美国为2.1%,中国为4.2%。^[4]



然而,我们仍有理由保持乐观。欧盟作为全球最大经济体之一,同时也是重要的商品与服务生产地和出口地,拥有令人称羡的地位。^[5]近期的地缘政治动荡,更凸显了欧洲作为重要且具有韧性的全球增长市场的吸引力。欧洲有许多值得争取的目标,也拥有足够的动力去付诸实现。为支持德拉吉报告中提出的建议,欧盟提出了一个名为“欧盟竞争力指南”(Competitiveness Compass)^[6]的五点计划,旨在通过简化监管、强化欧盟与成员国政策协同、降低单一市场壁垒、提升技能以及鼓励融资渠道畅通等措施来推动竞争力并促进未来繁荣。关于这项计划是否足够充分并能足够迅速地执行,仍有待观察。

在这个开创性的研究项目中,我们旨在评估相关议题的业界观点,了解企业如何采取行动确保自身成功,以及企业内部法务团队(以及外部法律顾问)如何发挥关键作用。我们还希望了解企业法务总监(GCs)对欧洲政策制定者和监管机构有哪些期待。本报告的结论正是基于此项研究成果。

我们对来自法国、德国、意大利和美国的共800位(每个国家各200位)企业法务总监展开了问卷调查,并结合对部分法务高层的深入访谈,旨在从企业的视角出发,了解欧在当今全球经济和地缘政治格局下,其如何看待欧洲大陆所面临的主要机遇与挑战。在此背景下,本研究为观察欧洲的法律与监管体系提供了一个独特的切入点:既审视其行之有效的方面,也剖析其有待改善之处。对于关注欧洲发展,特别是其在竞争日益激烈、瞬息万变的世界中如何保持长期影响力的读者而言,本报告不容错过,值得一读。

- **欧洲势头依旧强劲**
五分之四 (82%) 的企业法务总监表示, 其所在的企业认可欧洲对公司投资和商业增长极具吸引力; 三分之二 (66%) 的受访者表示, 鉴于近期的地缘政治和监管风险, 企业已将欧洲置于战略布局中更优先的位置。
- **欧洲扩张计划已提上日程**
绝大多数 (83%) 受访者表示, 其所在机构在未来三至五年内, 可能或非常可能在现有欧洲市场扩张或投资, 与此同时, 类似比例 (82%) 的受访者表示将进军欧洲境内新兴或增设市场。
- **美国受访者比欧洲受访者更为乐观**
相教于意大利 (69%)、法国 (71%) 和德国 (76%), 更高比例 (87%) 的美国企业法务总监认为欧洲会在全球企业向欧洲大陆的扩张中受益。几乎所有 (96%) 的美国受访者都认为欧洲是具有吸引力的投资和增长目的地。
- **欧盟法律体系: 稳定、可靠, 但仍有改进空间**
关于欧盟法律体系, 受访者总体的评价极为正面: 84% 认可其可靠性, 83% 认可其稳定性; 相比之下, 创新性 (76%) 和营商便利性 (72%) 的评分较低, 这也正凸显了该体系现存的短板。
- **监管的简化与协调是提升竞争力的关键**
在企业法务总监看来, 要吸引更多外资, 首要之举是简化并统一欧盟内部的贸易规则; 其次, 是提供更多税收激励和创新鼓励措施。
- **对监管机构商业意识的存在担忧**
八分之一 (12%) 的受访者担心, 监管机构未能充分理解企业在欧洲运营所面临的商业现实。
- **人工智能与网络安全是法务领导者的首要议题**
41% 的受访者认为, 人工智能亟需法律和监管层面的关注或改革; 38% 对网络安全持相同的看法。近似比例 (42%) 的受访者表示, 这些议题同样也是法务团队自身就面临的主要关切。
- **超越法律职能: 企业法务总监正跻身核心决策层**
近四分之三 (72%) 的企业法务总监会定期就地缘政治风险向领导层提供建议, 这表明其职责范围正在拓宽, 其战略属性正日益增强。
- **企业法务总监认可混合法律资源配置模式的价值**
混合采用多种类型的法律服务商组合——例如专业和/或区域性律师事务所——能满足企业所需的专业广度、行业经验、主要经济体覆盖及本地化服务。
- **人工智能与数据分析的运用成为律师事务所的竞争差异化因素**
在欧洲市场, 总部位于欧洲本土的外部法律顾问被认为比总部位于英国或美国的同行更有能力满足企业的法律需求。而技术可助其进一步脱颖而出: 36% 的受访者表示将人工智能和数据分析的应用视为选聘律所的关键因素。

从不确定中解锁机遇

经济格局正经历剧变：全球化版图正在重新绘制，关税的不确定性正在为运营模式和投资计划投下阴影，技术的飞速变革正在颠覆市场，而保持稳健增长则始终是严峻挑战。

然而，业界普遍认为欧洲仍处于有利位置，能够应对这种不确定性并从中解锁机遇。超过八成(82%)的企业法务总监表示，他们所在的企业认为欧洲是对于投资和商业增长机会来说是具有吸引力的目的地。有很多原因支持这一观点，其中尤为重要的是，欧盟具有宝贵的单一市场，涵盖 4.5 亿消费者和 2300 万家企业。^[7]

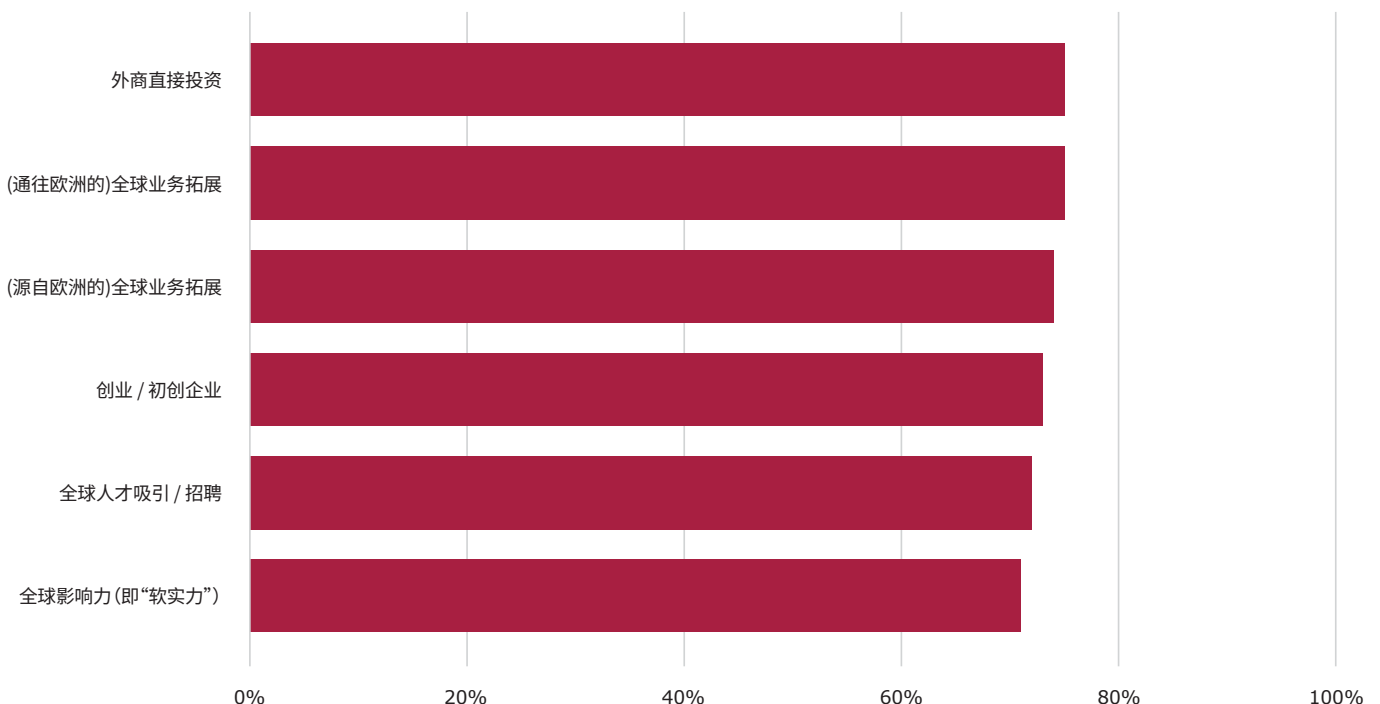
鉴于当前环境中的地缘政治和监管风险，三分之二(66%)的企业法务总监表示，其所在机构在制定投资决策、谋求增长时，已将欧洲置于更优先的位置。事实上，绝大多数(83%)

认为，他们的组织在未来三到五年内，在现有欧洲市场中进一步扩张或投资的可能性很大或非常大。类似比例(82%)的受访者表示，他们有可能拓展至该地区的新兴或增设市场。

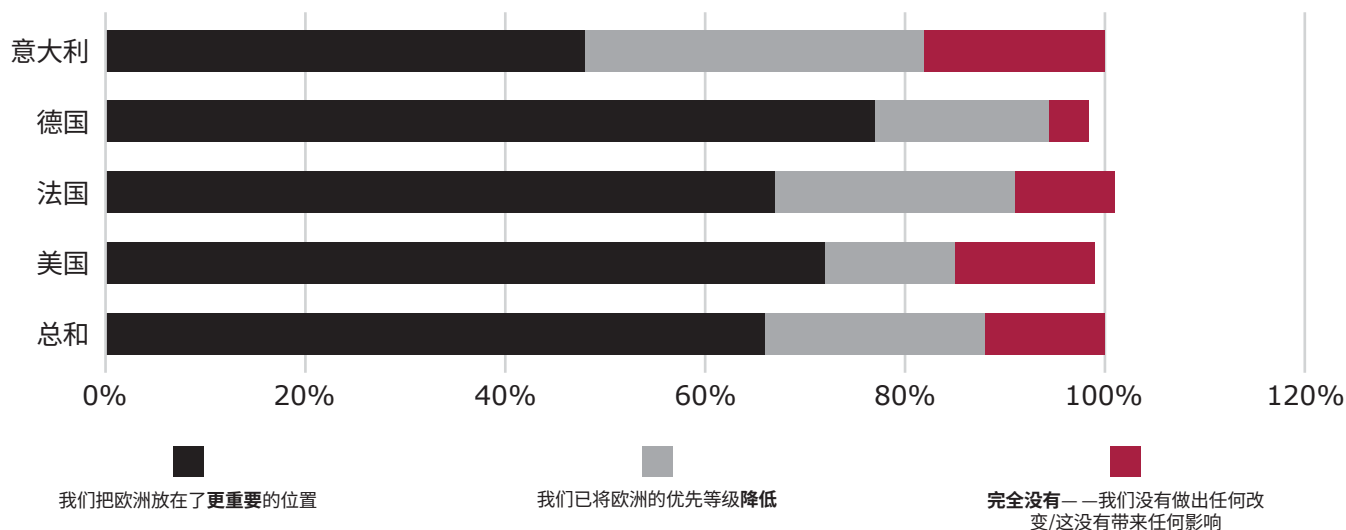
大多数企业法务总监认为，在当前的地缘政治和经济环境下，欧洲将从中实际获益，特别是在促进企业扩张、吸引外国直接投资、推动创业以及吸引人才等方面。这一点令人鼓舞，因为外界普遍认为欧洲在中美之间的经济竞争中处于追赶地位。一位来自总部位于意大利的领先电信公司的企业法务总监对此表示乐观，认为只要制定合适的产业和创新战略，“欧洲可以成为中国与美国之间的桥梁。”

在动荡中获益

在当前的全球地缘政治和经济环境下，欧洲在以下领域受益的可能性有多大？
(可能或非常可能)



聚焦欧洲



因采用四舍五入计算,百分比总和可能不等于100%。

有趣的现象是,美国受访者相对欧洲本土同行更为乐观,他们更相信欧洲的持续吸引力,而意大利同行的信心最低。例如,87%的美国法务负责人认为,全球企业向欧洲大陆扩张将使欧洲获益,这一比率高于德国(76%)、法国(71%)和意大利(69%)。

几乎所有(96%)美国受访者都认为,欧洲大陆是投资和业务增长的理想目的地。相比之下,持相同观点的德国受访者为83%,法国受访者79%,意大利受访者69%。许多企业法务总监都指出,欧洲最主要的优势之一在于,它是一个在单一市场内由多个经济体共同协作而成的集合体,但这同时也是其最主要的劣势之一。一位德国制造业的高管表示,从业务多元化角度看,这固然是一个巨大的优势,但从运营管理角度而言,面对市场的本地化及全球化时,这也是一大挑战。

他解释道:“我们在30多个国家开展业务。所有市场同时朝着相同方向、以相同幅度发展的情况实属罕见。因此,我们会看到各地市场呈现出多种不同的发展速度,当然我们也会密切关注国际动态,并试图在战略方向和短期管理措施上作出相应调整。”

除了欧盟层面的总体法律框架之外,企业还面临着遵守各国不同法律解释和细微差异的挑战。一位来自德国的企业法务总监指出:“在欧盟规则之外,许多国家的立法机构还在制定更加严格或不同的法规。企业可能会面临这样一种情况:如果不进行相关合

规方面的投入,产品或服务可能会因为不符合这些标准而失去市场的需求。这对我们而言是一项非常根本性的风险,必须在日常运营中就非常谨慎、非常细致地加以管理,同时也需要从长期战略角度进行考量。”

另一位企业法务总监则这样总结道:“欧洲大陆对其他地区而言是一个重要市场。如果它能作为一个整体而非单个成员国的集合体来运作,其潜力甚至更大。”

根据我们的调查,应对这些挑战最有力的方式是推动欧盟贸易规则的进一步简化与协调统一。企业法务总监们认为,这是欧洲政策制定者针对提升对外国企业和投资吸引力而可以采取的最首要的改革措施。此外,为企业提供更多税收激励以及加强对创新的支持,也被列为亟需推进的关键举措。

提升欧洲吸引力的前三大关键性变革举措

您认为欧洲/欧盟针对提升对外国企业/投资的吸引力,应当作出的最首要的一项改变是什么?请单选

20%

简化及/或统一贸易规则

16%

加大企业税收激励的力度

15%

鼓励创新

欧洲拥有健全且成熟的法律框架,能够促进顺畅的商业交易、保障合同义务并解决争议,这一直以来被视为欧洲的优势所在。如今,欧洲的法律体系仍然备受认可,尤其是在可靠性和稳定性方面(分别有84%和83%的受访者给与积极正面的评价)。

然而,研究结果也显示,需要改进的空间仍然存在,特别是在提升营商便利性和支持创新这两项,其正面评价比例分别下降至72%和76%。八分之一(12%)的受访者质疑欧盟监管机构是否真正理解在欧运营国际企业所面临的商业现实,只有近四分之一(24%)对此表示非常有信心(而在法国受访者中这一比例仅为14%)。

一些受访者也表达了同样看法,他们用“限制性”、“官僚化”和“低效率”等词来描述欧洲的法律体系。一位企业法务总监表示:“相比世界其他地区,欧洲立法者和监管机构目前所尝试实现的目标,实际上与现实并不完全契合。也许他们正在做正确的事情,但是他们的实施方式值得商榷。”

多位受访者认为,他们所在的机构不仅受制于庞大的法规数量,更受困于法规频繁变更的特性,以及整个欧洲大陆在执行层面呈现的碎片化模式(如上文所述)。

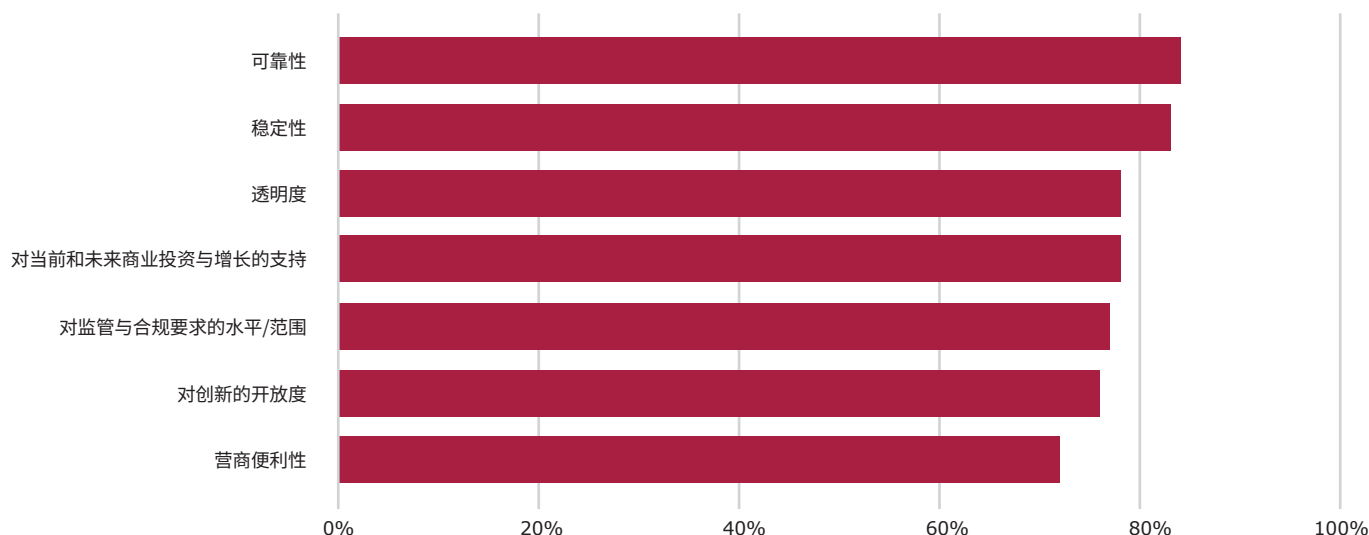
“应对日益增加的适用于企业的立法是项艰难挑战”,一位就职于总部位于英国的网络基础设施供应商的企业法务总监表示:“我们为此需要投入更多的时间,并在必要时借助外部资源。”数据显示,在过去十年中,欧盟年度立法数量增加了约五分之一,这凸显了企业所面临的立法负担之重。^[8]

同时,在所有衡量指标上,美国受访者对欧盟法律体系的评价均比欧洲受访者更为正面。例如,关于创新开放性,欧洲立法者曾因该问题饱受批评,对此,82%的美国受访者给予积极评价,而德国为76%,法国为75%,意大利为74%。

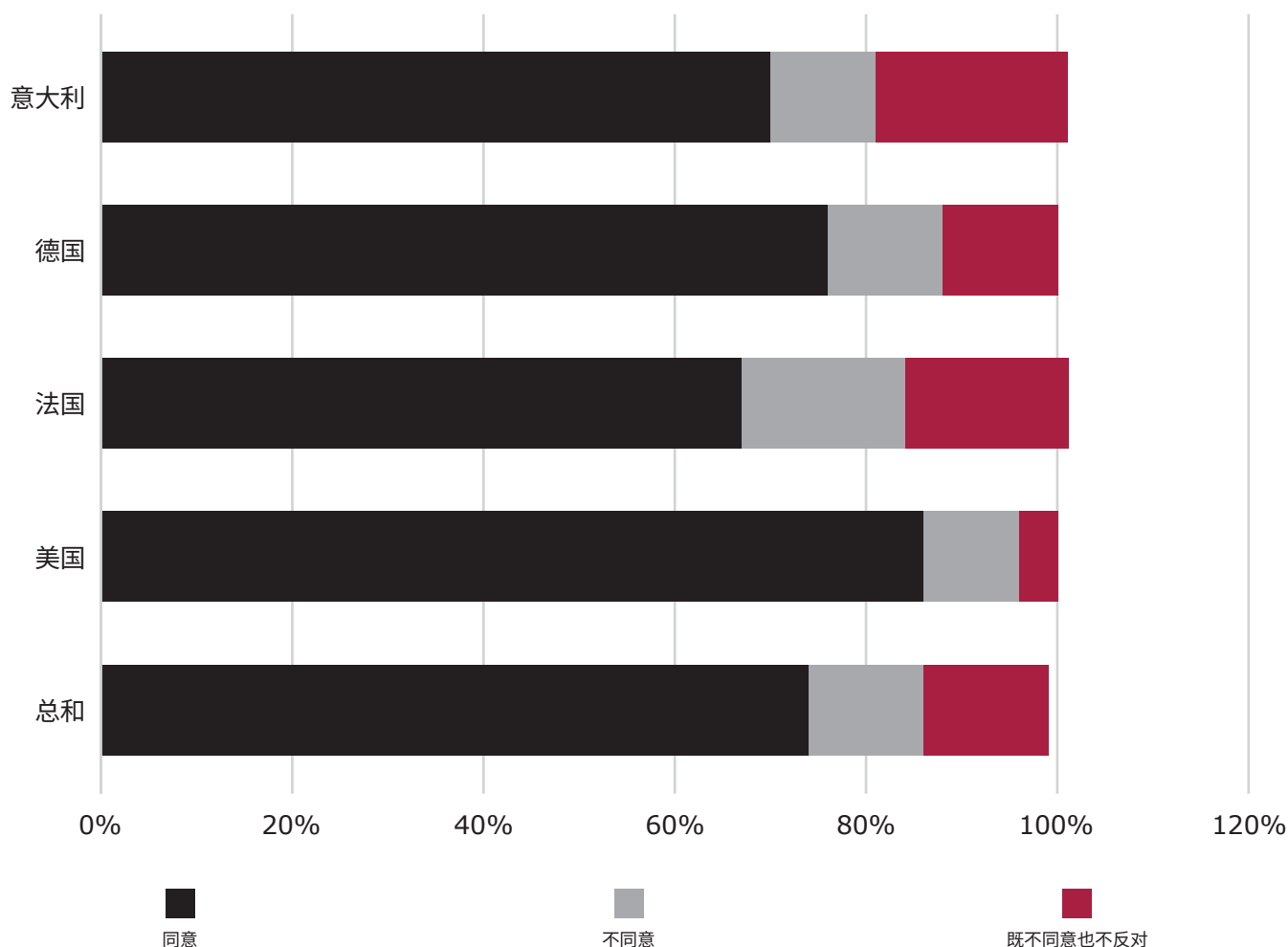
对欧盟法律体系持积极评价 - 但仍有提升空间

根据您的经验或认知,您会如何评价欧洲大陆法律体系在以下方面的表现?

(可能或非常可能)



您在多大程度上同意或不同意以下观点：欧盟监管机构理解在欧洲运营的国际企业所面临的商业现实？



因采用四舍五入计算，百分比之和可能不等于100%

监管改革：破解竞争力困局

“欧洲拥有如此高度监管的环境是件好事，因为我们非常严肃地对待诸如数据保护等重要事务。”一位大型保险公司的企业法务总监表示，“但同时，当你与那些不那么在意这些规则的市场竞争时，就会面临竞争劣势和诸多法律复杂性。”

一家大型医疗产品制造商的企业法务总监表示，在欧盟，“我们仍然需要在自身的价值之间找到权衡，如何通过创新推动这些价值而同时不对竞争力产生负面影响。”

在数字领域，这一现象尤为突出：技术迭代迅速，数据泄露威胁层出不穷。当被问及哪些

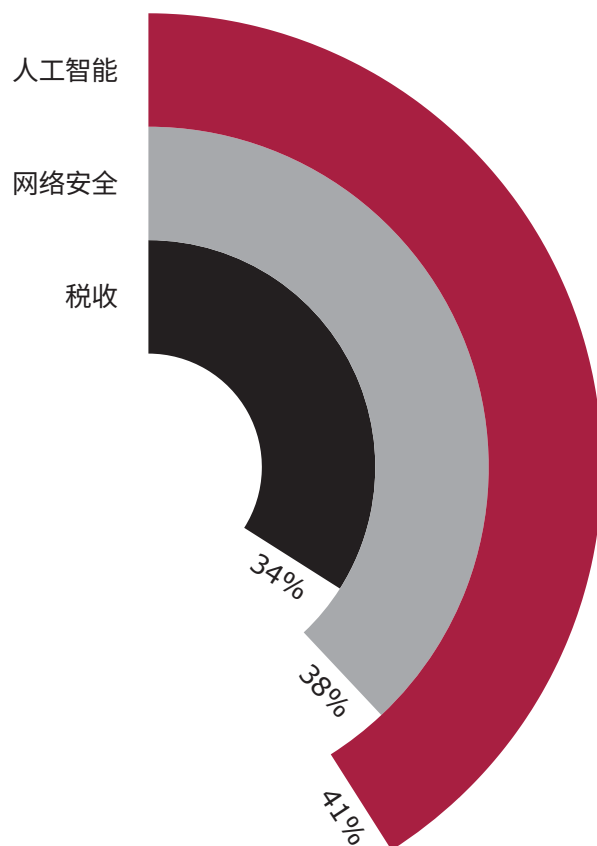
领域最迫切需要欧盟层面的法律或监管关注或改革时，人工智能和网络安全被列为首要议题。鉴于欧洲在这些领域被普遍认为落后于美国和中国^[9]，且欧洲已成为网络犯罪的首要目标（专门数据泄露网站的受害者中有 22% 来自欧洲）^[10]，其所面临的形势，不管从竞争力还是从安全保障的角度来看，都十分严峻。

与此同时，85%的受访者认为，欧洲将继续在环境、社会和治理（ESG）的监管方面保持全球领先地位。



亟需改革的三大法律/监管领域

您认为以下哪些法律/监管领域最迫切需要在欧盟层面获得关注或改革？



对监管走向的不确定性可能使投资决策更加困难，并增加合规成本。正如一位意大利消费品牌的合规总监所言：“欧盟框架下的法规既不容易理解，也不容易执行。”

尽管简化欧盟监管体系的举措受到欢迎，但放松监管本身也会带来风险。一位法国的企业法务总监表示：“放松监管本身会带来复杂性，因为你必须审视所有已经实施的法规，以及改变它们可能带来的影响。”另一位受访者警告称，减少强制性规则可能成为双刃剑，因为企业犯错的风险或者过度遵循规则 (gold-plating) 的可能性都会增加。

然而，也有法律领导者明确指出，监管复杂性中亦蕴藏着机遇。一位受访者表示：“如果我们公司能被视为最佳合规实践的市场领导者，并帮助客户遵守这些法规，这将会成为我们的战略性机会。”

企业法务总监的角色变化趋势

企业法务总监的角色正在演变：最初仅仅作为法律守门人的他们，正在通过多种方式为企业创造价值，这其中就包括向高管层就企业战略和运营的重要事项提供咨询。近四分之三（72%）的受访者表示，他们经常被要求就区域或全球层面的地缘政治风险向首席执行官及高管团队提供决策建议，这表明，企业法务总监的职责范围如今已超越纯粹的法律事务。

一位受访者告诉我们：“企业法务总监对动荡环境的解读，尤其是从政治层面的解读，其所带来的价值可以极大地帮助许多企业。”另一位受访者也表示认同：“我们解决问题，是因为我们能够把各个点连接起来，并带来全球视野。法律处于一切事务的交汇点。因此，这远不止是回答一个法律问题，而更多意义上是在提供一种全球性视角。”

另外第三位受访者这样描述企业法务总监与其所服务企业的关系：“我们既要成为商业伙伴，也要融入业务体系。”这意味着企业法务总监不仅要了解财务和运营等领域，还要从容且高效地处理

各种问题，例如供应链中断、合同纠纷、劳动权益、并购交易、知识产权 (IP) 保护以及环境、社会与治理 (ESG) 相关议题。

一位总部位于美国、投资组合遍布欧洲的投资公司企业法务总监表示，所有这些努力都应当引起“公司内部对法律部门的高度尊重”。

尽管人工智能和网络安全是当前法律和监管改革中最受关注的议题，但同样也是企业法务总监自身关注的工作重心，因为他们需要帮助其所在企业及团队降低风险、确保合规，并挖掘新技术的潜力。在被问及法务团队在未来三至五年会在哪些领域面临重点的关注、挑战或风险时，超过四成（42%）选择人工智能和网络安全，三成（29%）选择数据保护和隐私。

一位法国工程公司的企业法务总监认为：“企业法务总监以及法务部门整体，正面临着一场人工智能带来的真正变革。人工智能或许可以被视为对我们工作岗位、对我们日常所能的真正威胁，但事实上我们必须拥抱它并学会如何使用它。”

法律团队的前五大关注重点

展望未来 3-5 年，您认为以下哪些领域（如有）将成为贵单位法务团队或法务职能所面临的前三大关注点、挑战或风险？最多请选择三项。

42%
人工智能 (AI)

42%
网络安全

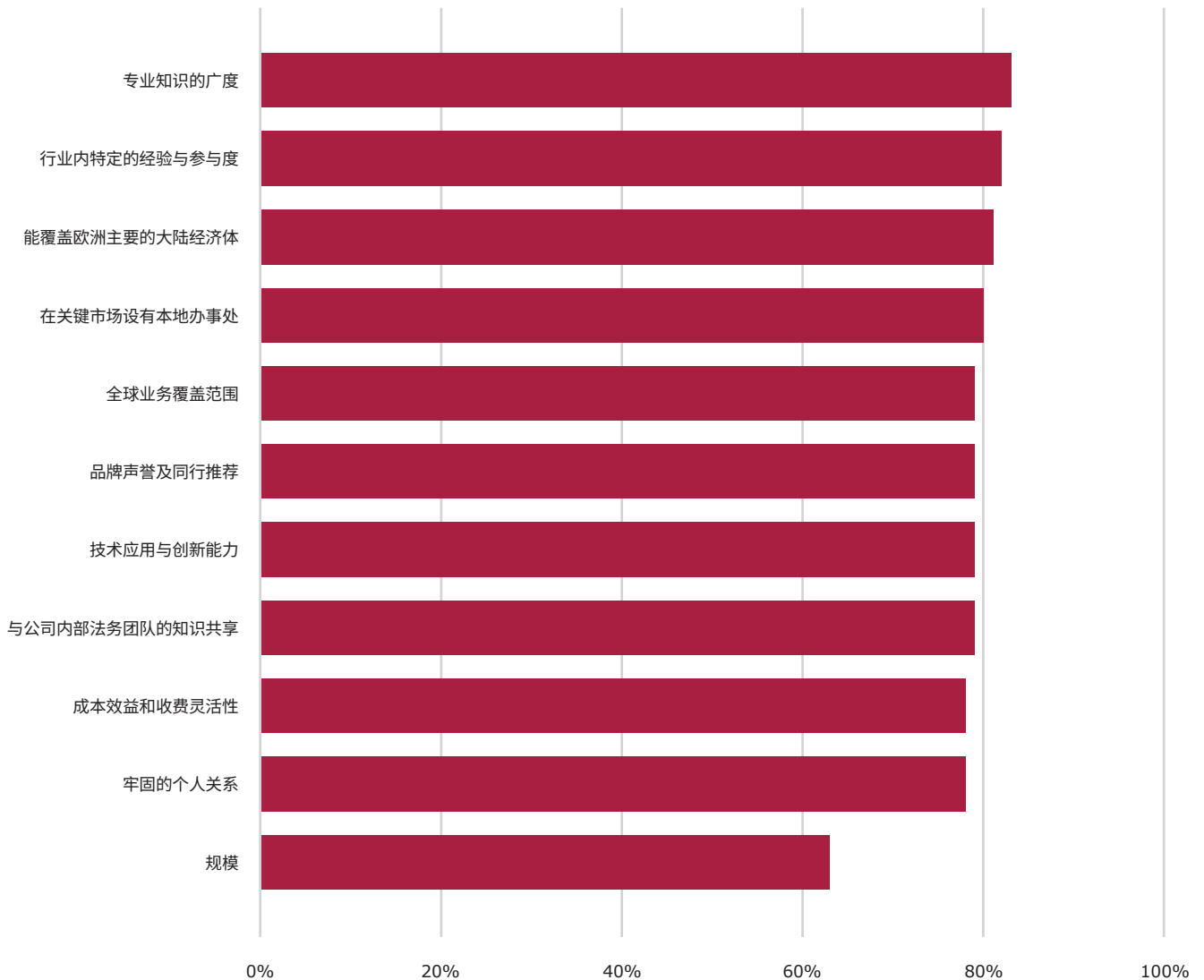
29%
数据保护 / 隐私

27%
法规 / 合规

25%
地缘政治不稳定 / 冲突

法律服务商的核心特质

在欧洲大陆选择外部法律服务提供商时,下列因素的重要性如何?
(可能或非常可能)



企业法务总监对外部法律服务商的现实需求

数字化伴随着一定程度的风险,尽管如此,各国的企业法务总监都清醒地认识到,技术和数据对于其部门及企业的持续成功至关重要,因此他们在选择外部法律服务商时,会优先考虑这些因素。

相较于美国或英国的同行,总部位于欧洲律所普遍认为更能满足该地区企业的需求(89%的受访者持此观点,在美国受访者中更高达95%)。对技术的运用,可能成为进一步的竞争差异化因素。超过三分之一(36%)的受访者在选择律师事务所时,将其对技术(包括人工智能)的应用视为关键性的考量因素;同样比例(36%)的

受访者则关注外部法律服务商在计费、案件和绩效方面对数据分析运用的能力。

能够利用这些信息洞悉客户业务,并以更高效方式为其提供服务,从而最终提升服务交付质量并优化客户体验,能够满足这些条件的律师事务所,将在抓住机遇方面处于更有利的位置。相当比例(39%)的受访者认可混合的法律资源模式,即同时使用不同类型的服务商,专业型和/或区域性律师事务所,以满足其需求的多样性和独特性。这种模式可以满足企业在不同市场建立和拓展业务时,所需的专业广度、行业经验、主要经济体的覆盖以及本地布局。



德国

相比法国和意大利的同行(两者均为65%),更多比例(79%)的德国企业法务总监认为,在当前地缘政治和经济环境下,就吸引全球人才方面,欧洲可能从中受益。当被问及欧盟应作出何种单项变革以提升其对外国企业或投资的吸引力时,德国受访者最常提及的第二项建议是,对技能和人才的鼓励和投资(17%),仅次于简化与协调贸易规则(18%)。



法国

近半数(45%)的法国受访者表示,人工智能需要从欧盟层面给予迫切的法律或监管关注/改革,而意大利和德国的受访者中,分别约有近三分之一(36%和34%)的受访者持相同观点。

与此同时,54%的法国受访者将人工智能视为法律职能部门所面临的主要关注点、挑战或风险领域。相比之下,意大利38%和德国37%。

近三成(30%)的法国企业法务总监表示,在选择外部法律服务商时,技术和创新的使用是非常重要的决定因素(德国33%,意大利40%)。



意大利

几乎四成(39%)的意大利受访者对欧洲大陆法律体系的创新开放性给予高度评价,高于德国(33%)和法国(31%);然而,对营商便利性,他们持相对负面的看法。近七成(69%)的意大利企业法务总监认为,欧洲大陆对外国企业投资和商业增长机会具有吸引力,这一比例低于德国(83%)和法国(79%)。



目前正是欧洲的关键时刻

当前环境中蕴藏着大量商业机会,这已成为普遍共识。因此,欧洲的政治、商业和法律领导者必须挺身而出把握机遇,为欧洲本土企业以及在此运营的国际企业创造利益。凭借欧洲经济强国的坚实地位、韧性、集体优势、专业技能与人才多样性,以及其卓越的创造力与创新能力,现在正是大胆行动的好时机。

推动竞争力必须始终是欧洲战略的核心任务。为实现这一目标,政策制定者必须清晰地了解企业在实际运营中所面临的动态挑战,从而设计出能够鼓励增长而非扼杀发展的立法和监管框架。欧洲的法律体系长期以来在公平性和稳健性方面树立了全球标准。然而,在适应快速变化的节奏以及与世界其他地区保持公平竞争环境方面,这些亟待解决的挑战需要紧急应对。

在这一背景下,企业法务总监作为业务推动者的角色(以及更广义上的内部法律团队及其外部法律顾问的作用)显得尤为关键。企业对法律团队的期望比以往任何时候都更高——那些能够超越纯粹法律范畴、具

备全球视野、采取战略性思维,并展现出真正商业洞察力与解决问题能力的团队,正为其服务的企业创造切实价值。能够提供跨境咨询、同时又在本地市场具备专业优势的欧洲本土律师事务所,可以帮助客户把握大局,应对区域市场的细微差别与细节,最终为复杂问题找到可行的解决方案。

毫无疑问,前方会面临诸多挑战,但也同样充满了巨大的机遇——我们的研究结果彰显了对欧洲前景的乐观预期。尽管围绕其主要全球竞争对手的议论不绝于耳,欧洲的成功故事仍在持续书写。而我们,欧洲昂帆律师事务所联盟(ADVANT),非常有幸能够参与其中,对此我们感到无比自豪。

欧洲正面临一个复杂且不确定的未来。在经济逆风和地缘政治动荡的冲击下,欧洲必须规划一条可以赋能更高生产力和更强竞争力的发展道路,既能体现其始终开放的商业态度,又不能偏离其为公民提供预期保障的既有初心。本研究报告从政策制定者、监管机构以及企业自身角度出发,重点指出了若干亟待改进的关键领域,尤其是在促进创新、提升营商便利度,以及驾驭快速迭代的新兴领域(并建立相应框架),如人工智能和网络安全等。

然而,我们的研究也显示,尽管面临诸多挑战,欧洲内外对欧洲的整体情绪大体上依然积极,并且这里仍存在着大量机会可以把握。在欧洲开展业务的企业预计将从当前环境中获得优势,而且它们正越来越多地依赖其法律团队提供具有商业导向的建议,以帮助其克服障碍并把握积极的发展前景。企业法务总监们同样也对外部的法律服务商提出了更高要求,不仅需要专业能力,还需要在创新和高质量服务交付方面表现更为出色。与此同时,能够在稳定且备受认可的法律框架下开展业务,也是重要的加分项。

展望未来,欧洲拥有诸多可以依托的优势,而且根据我们的研究,这些优势仍将继续得到巩固与发挥。

研究方法

我们对来自法国、德国、意大利和美国(每个国家各200人)年营业收入超过1亿美元的企业中800余名企业法务总监(GC)或同等职位人员展开了问卷调查。本次调查于2025年11月12日至12月1日期间开展。

此外,我们还对法国、德国、意大利、英国和美国的部分企业法务总监(或同等职位人员)进行了深度访谈,以获取他们第一手的观点和见解。该类访谈于2025年10月15日至11月19日期间完成。



¹WORLD ECONOMIC FORUM

<https://www.weforum.org/stories/2026/01/davos-2026-special-address-by-emmanuel-macron-president-of-france/>

²THE EUROPEAN COMMISSION

https://commission.europa.eu/topics/competitiveness/draghi-report_en#paragraph_47059

³THE FINANCIAL TIMES, SEPTEMBER 10 2025

<https://www.ft.com/content/4423db1a-dda1-471e-875e-f5b6356bc937>

⁴THE INTERNATIONAL MONETARY FUND, INTRODUCTORY REMARKS AT THE IMF'S EUROPEAN DEPARTMENT PRESS BRIEFING BY ALFRED KAMMER, DIRECTOR OF THE EUROPEAN DEPARTMENT, OCTOBER 17, 2025

<https://www.imf.org/en/news/articles/2025/10/16/sp101725-ak-opening-remarks-at-the-press-conference-on-the-economic-outlook-for-europe>

⁵THE EUROPEAN UNION

https://european-union.europa.eu/principles-countries-history/facts-and-figures-european-union_en#:~:text=GDP:%20as%20one%20of%20the,to%20around%20%E2%82%AC%20trillion

⁶THE EUROPEAN COMMISSION

https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_25_339

⁷EUROPEAN COMMISSION

https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_25_335

⁸THE FINANCIAL TIMES

<https://www.ft.com/content/4423db1a-dda1-471e-875e-f5b6356bc937>

⁹WORLD ECONOMIC FORUM

<https://www.weforum.org/stories/2025/09/europe-ai-adoption-lag/#:~:text=The%20US%20has%20led%20the,investment%E2%80%9D%2C%20the%20consultancy%20states>

¹⁰CROWDSTRIKE 2025 EUROPEAN THREAT LANDSCAPE REPORT

[https://go.crowdstrike.com/european-threat-landscape-report-download.html?utm_campaign=thih&utm_content=crwd-thih-eur-uki-en-psp-x-x-x-tct-x_x_x_tlr-x&utm_medium=sem&utm_source=goog&utm_term=threat%20landscape%20report&utm_language=en-gb&cq_cmp=23229942370&cq_plac={placement\]&gad_source=1&gad_campaignid=23229942370&gbraid=0AAAAAC-K3YRD-1TZm_3OS-bhX0AuuZfmo&gclid=CjwKCAiA0eTJBhBaEiwA-PahZhHcJjBPxWrQNLEkvHg_I4EehPyfaCVT_bK8jmaF7p2gf5tTUPkmxoCa6wQAvD_BwE](https://go.crowdstrike.com/european-threat-landscape-report-download.html?utm_campaign=thih&utm_content=crwd-thih-eur-uki-en-psp-x-x-x-tct-x_x_x_tlr-x&utm_medium=sem&utm_source=goog&utm_term=threat%20landscape%20report&utm_language=en-gb&cq_cmp=23229942370&cq_plac={placement]&gad_source=1&gad_campaignid=23229942370&gbraid=0AAAAAC-K3YRD-1TZm_3OS-bhX0AuuZfmo&gclid=CjwKCAiA0eTJBhBaEiwA-PahZhHcJjBPxWrQNLEkvHg_I4EehPyfaCVT_bK8jmaF7p2gf5tTUPkmxoCa6wQAvD_BwE)

昂帆

助您欧洲启航

BEIJING

Suite 3130, 31st Floor
South Office Tower
Beijing Kerry Centre
1 Guang Hua Road
Chao Yang District
100020 Beijing, China
beijing@advant-beiten.com
T: +86 10 85298110

BERLIN

Lützowplatz 10
10785 Berlin, Germany
berlin@advant-beiten.com
T: +49 30 26471-0

BRUSSELS

Avenue Louise 489
1050 Brussels, Belgium
brussels@advant-beiten.com
T: +32 2 6390000

DUSSELDORF

Cecilienallee 7
40474 Dusseldorf, Germany
dusseldorf@advant-beiten.com
T: +49 211 518989-0

FRANKFURT

Mainzer Landstrasse 36
60325 Frankfurt, Germany
frankfurt@advant-beiten.com
T: +49 69 756095-0

FREIBURG

Heinrich-von-Stephan-Straße 25
79100 Freiburg im Breisgau,
Germany
freiburg@advant-beiten.com
T: +49 761 150984-0

GENOA

Via Roma, 10
16121 Genoa, Italy
genoa@advant-nctm.com
T: +39 010 8531407

HAMBURG

Neuer Wall 72
20354 Hamburg, Germany
hamburg@advant-beiten.com
T: +49 40 688745-0

LONDON

40 Bruton Street
London, W1J 6QZ, United Kingdom
london@advant-nctm.com
T: +44 20 73759900

MILAN

Via Agnello 12
20121 Milan, Italy
milan@advant-nctm.com
T: +39 02 725 511

MOSCOW

Turchaninov Per. 6/2
119034 Moscow, Russia
moscow@advant-beiten.com
T: +7 495 2329635

MUNICH

Ganghoferstrasse 33
80339 Munich, Germany
munich@advant-beiten.com
T: +49 89 35065-0

PARIS

45 Rue de Tocqueville
75017 Paris, France
paris@advant-altana.com
T: +33 (0)1 79 97 93 00

ROME

Via delle Quattro Fontane 161
00187 Rome, Italy
rome@advant-nctm.com
T: +39 06 6784977

SHANGHAI

Room 4102
Hong Kong New World Tower
No. 300 Middle Huaihai Road
200032 Shanghai Shi, China
shanghai@advant-nctm.com
T: +86 21 60906337

www.advantlaw.com

ADVANT Altana | ADVANT Beiten | ADVANT Nctm

